

【法人の概要】

| | | | | | |
|-----------------------|---|-------------|--|------------|--------|
| 代表者名 | 代表取締役社長 桜井和巳 | 所管部(局)課 | 農政部畜産課 | | |
| 所在地 | 山梨県笛吹市石和町唐柏1028番地 | 電話番号 | 055-262-2288 | | |
| ホームページURL | http://www.y-meat-center.co.jp | E-mailアドレス | Info@y-meat-center.co.jp | | |
| 資本金(基本財産) | 420,000 千円 | 設立年月日 | 平成3年8月26日 | | |
| 主な出資者等 | 出資順位 | 出資者名等 | | 出資額 | 出資比率 |
| | 1 | 山梨県 | | 150,000 千円 | 35.7 % |
| | 2 | 農畜産業振興機構 | | 120,000 千円 | 28.6 % |
| | 3 | 全国農業協同組合連合会 | | 75,000 千円 | 17.9 % |
| | 4 | 食肉業界 | | 75,000 千円 | 17.9 % |
| | 5 | | | 千円 | 0.0 % |
| | 6 | | | 千円 | 0.0 % |
| | 出資その他 | 団体(者) | | 千円 | 0.0 % |
| その他 | | | 千円 | 0.0 % | |
| 合計 | | | 420,000 千円 | | |
| 設 目 経 概 況 | <p>・食肉公社の多額横領事件の発覚を受け、平成3年8月に公社の事業を継承する形で設立された。</p> <p>・当該法人は食肉地方卸売市場として、取引の適正化と生産・流通の円滑化に貢献するとともに、県産銘柄食肉の地産地消を推進する要の役割を果たしている。また、当該法人は営業利益から公社の負債整理をしている。</p> <p>・平成20年には食肉公社の残債務1.55億円を新たな借入をして一括返済し食肉公社を清算した。平成3年から平成20年までには合計7.2億円を上回る公社債務を返済した。</p> <p>・平成28年度からスタートした第4次中期経営計画「より安全で品質の高い商品の提供」、「社会環境の変化や顧客ニーズへの対応」「地球温暖化防止への取り組み」を目標に、顧客第一主義を徹底し、食肉処理施設を巡る環境の変化に対応できる経営体質の強化と食肉流通拠点として信頼されるブランドを築き上げ、社会貢献を果たしていくため常務に取り組む。平成28年12月には、食品安全マネジメントシステムの国際規格であるISO22000の更新審査を受け認証更新した。</p> | | | | |

【主要事業の概要】

| 事業名 | 内容 | 事業費(単位:千円) | | |
|---------------------------|---|------------|-----------|-----------|
| | | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 |
| 事業1 自主事業 (と場、市場の運営) | 家畜のと畜・解体、食肉の処理・加工・販売及び食肉卸売市場開設 | 1,891,509 | 1,911,714 | 1,822,828 |
| 事業2 食肉公社負債返済 | 食肉公社の負債を返済 (H20年度に当社で借り換えをし、H21年度より当社の長期借入金として返済スキームを開始) | 17,097 | 8,554 | 17,745 |
| 事業3 | | | | |

【組織】

| 各年度 4月1日現在 | 平成 27 年度 | | | | | 平成 28 年度 | | | | | 平成 29 年度 | | | | | | | | |
|--|----------|---------------|-----------------------|-----------------------|-------------|----------|--------|---------------|-----------------------|-----------------------|-------------|--------|--------|---------------|-----------------------|-----------------------|-------------|--------|---|
| | 職 員 | プロ パー 員 | 県 職 員 派 遣 | 県 職 員 兼 務 | 県 O B | 其 他 | 職 員 | プロ パー 員 | 県 職 員 派 遣 | 県 職 員 兼 務 | 県 O B | 其 他 | 職 員 | プロ パー 員 | 県 職 員 派 遣 | 県 職 員 兼 務 | 県 O B | 其 他 | |
| 役員等 | 理事(常勤) | 1 | | | 1 | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | | 1 | | |
| | 理事(非常勤) | 7 | | 3 | | 4 | 7 | | 3 | | 4 | 7 | | 3 | | | 4 | | |
| | 監事(常勤) | 0 | | | | | 0 | | | | | 0 | | | | | | | |
| | 監事(非常勤) | 3 | | | | 3 | 3 | | | | 3 | 3 | | | | | | 3 | |
| | 評議員 | 0 | | | | | 0 | | | | | 0 | | | | | | | |
| | 計 | 11 | 0 | 0 | 3 | 1 | 7 | 11 | 0 | 0 | 3 | 1 | 7 | 11 | 0 | 0 | 3 | 1 | 7 |
| 職員 | 管理職 | 13 | 12 | | | 1 | 13 | 13 | | | | | 13 | 13 | | | | | |
| | 一般職員 | 33 | 33 | | | | 31 | 31 | | | | | 26 | 26 | | | | | |
| | 臨時職員 | 2 | | | | 2 | 2 | | | | | 2 | 2 | | | | | 2 | |
| | 非常勤職員 | 11 | | | | 11 | 12 | | | | 12 | 15 | | | | | | 15 | |
| | 計 | 59 | 45 | 0 | 0 | 0 | 58 | 44 | 0 | 0 | 0 | 14 | 56 | 39 | 0 | 0 | 0 | 17 | |
| 平成29年度 プロパー職員の 年齢構成 (平成30年4月1日現在) | 年齢 | ~20 | 21~30 | 31~40 | 41~50 | 51~60 | 61歳以上 | 合計 | | | | | | 平均年齢 | | | | 平均年収 | |
| | 男性 | 2 | 7 | 10 | 12 | 3 | 0 | 34 | 役員 | | | | | | | | | (千円) | |
| | 女性 | 0 | 0 | 2 | 2 | 1 | 0 | 5 | 常勤 | | | | | | | | | (千円) | |
| | 合計 | 2 | 7 | 12 | 14 | 4 | 0 | 39 | 職員 | | | | | 38.8 | | | | 4,294 | |

【経営の状況】

(単位:千円)

| 項 目 | | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 増減 |
|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|----------|
| 収支状況 | 営業収益 | 1,893,222 | 1,913,581 | 1,824,771 | △ 88,810 |
| | 売上高 | 1,893,222 | 1,913,581 | 1,824,771 | △ 88,810 |
| | 受託事業収入 | 1,713 | 1,867 | 1,943 | 76 |
| | 自主事業収入 | 1,891,509 | 1,911,714 | 1,822,828 | △ 88,886 |
| | 補助金収入 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | その他の収入 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 営業外収入 | 9,636 | 8,133 | 8,294 | 161 |
| | 運用益収入 | 631 | 892 | 639 | △ 253 |
| | その他の収入 | 9,005 | 7,241 | 7,655 | 414 |
| | 経常収入 計 | 1,902,858 | 1,921,714 | 1,833,065 | △ 88,649 |
| | 営業費用 | 1,889,191 | 1,911,706 | 1,826,777 | △ 84,929 |
| | 売上原価 | 1,406,734 | 1,437,964 | 1,365,035 | △ 72,929 |
| | 販売及び一般管理費 | 482,457 | 473,742 | 461,742 | △ 12,000 |
| | 人件費 | 221,554 | 223,350 | 218,287 | △ 5,063 |
| | その他の費用 | 260,903 | 250,392 | 243,455 | △ 6,937 |
| | 営業外費用 | 1,824 | 1,494 | 835 | △ 659 |
| | 経常支出 計 | 1,891,015 | 1,913,200 | 1,827,612 | △ 85,588 |
| | 経常利益(損失) | 11,843 | 8,514 | 5,453 | △ 3,061 |
| | 経常外収入(特別利益) | 82,736 | 25,730 | 40,292 | 14,562 |
| | 経常外支出(特別損失) | 82,133 | 25,161 | 38,285 | 13,124 |
| 法人税等 | 3,927 | 5,198 | 5,380 | 182 | |
| 当期純利益(損失) | 8,519 | 3,885 | 2,080 | △ 1,805 | |
| 前期繰越利益(損失) | △ 255,194 | △ 246,675 | △ 242,790 | 3,885 | |
| 当期末処分利益(損失) | △ 246,675 | △ 242,790 | △ 240,710 | 2,080 | |
| 利益準備金・積立金等 | | | | 0 | |
| 次期繰越利益(損失) | △ 246,675 | △ 242,790 | △ 240,710 | 2,080 | |

(単位:千円)

| 項 目 | | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 増減 |
|-------|-----------|-----------|-----------|---------|----------|
| 財務状況 | 流動資産 | 393,293 | 410,395 | 349,355 | △ 61,040 |
| | 固定資産 | 106,156 | 81,341 | 75,057 | △ 6,284 |
| | 資産 計 | 499,449 | 491,736 | 424,412 | △ 67,324 |
| | 流動負債 | 125,225 | 132,521 | 77,317 | △ 55,204 |
| | うち短期借入金 | | | | 0 |
| | 固定負債 | 200,899 | 182,005 | 167,805 | △ 14,200 |
| | うち長期借入金 | 65,840 | 35,695 | 17,950 | △ 17,745 |
| | 負債 計 | 326,124 | 314,526 | 245,122 | △ 69,404 |
| | 資本金 | 420,000 | 420,000 | 420,000 | 0 |
| | 資本剰余金 | | | | 0 |
| 利益剰余金 | △ 246,675 | △ 242,790 | △ 240,710 | 2,080 | |
| 資本金 計 | 173,325 | 177,210 | 179,290 | 2,080 | |

(単位:千円)

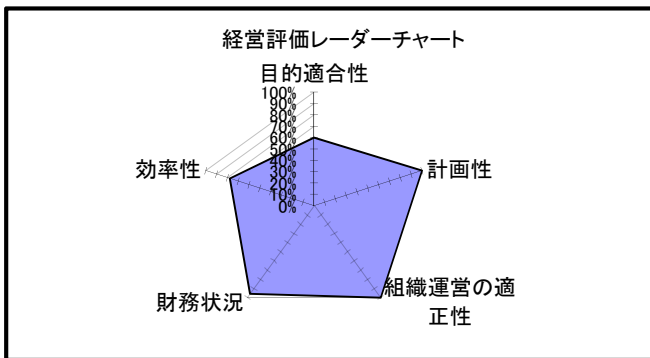
| 項 目 | | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 増減 |
|---------------|-----------|--------|--------|--------|-------|
| 県の財政的関与の状況 | 負担金 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 人件費補助金 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 人件費以外の補助金 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 運営費補助金 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 事業費補助金 | 75,043 | 22,032 | 31,010 | 8,978 |
| | 補助金 計 | 75,043 | 22,032 | 31,010 | 8,978 |
| | 人件費委託金 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 人件費以外の委託金 | 514 | 495 | 495 | 0 |
| | 委託金 計 | 514 | 495 | 495 | 0 |
| | 県支出金 計 | 75,557 | 22,527 | 31,505 | 8,978 |
| 県の財政的関与の割合(%) | 4.0 | 1.2 | 1.7 | 0.5 | |
| 県貸付金残高 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 県債務負担実際残高 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

【県の財政的関与の状況(平成28年度)】

| 項目 | 内容・目的・金額 |
|----------|--|
| 負担金 | |
| 補助金(運営費) | |
| 補助金(事業費) | 衛生管理の向上を目的に、法人が実施する施設整備事業への補助(随時) 31,010千円 |
| 委託金 | 食肉の流通情報の収集、整理及び提供業務に対する委託料(平成17年度～) 495千円 |
| 債務負担行為 | |

【自己評価・評点集計】:(経営評価算出表により、法人自らが評価した結果を記入)

| 評価の視点 | 評価ポイント | 評価項目数 | 満点 | 評点 | 得点率 |
|----------|---|-------|----|----|--------|
| 目的適合性 | 出資法人が当初の設立目的あるいは公益目的と適合した業務を行っているかを問う視点 | 3 | 10 | 6 | 60.0% |
| 計画性 | 出資法人が長期的ビジョンを持って計画的に事業運営に取り組んでいるかを問う視点 | 3 | 10 | 10 | 100.0% |
| 組織運営の適正性 | 組織・人事・財務等の内部管理体制が適切に整備、運用され、かつ情報公開による透明性の確保が適切であるかを問う視点 | 3 | 10 | 10 | 100.0% |
| 財務状況 | 出資法人の経営の安全性や収益性を問う視点 | 7 | 46 | 44 | 95.7% |
| 効率性 | 出資法人の組織の管理運営上における人的・物的な経営資源が有効活用されているかを問う視点 | 5 | 18 | 14 | 77.8% |
| 合計 | | 21 | 94 | 84 | 89.4% |



【警戒指標数】

| | |
|-----------|--|
| 目標達成度 | |
| 正味財産増減 | |
| 流動比率 | |
| 借入金依存率 | |
| 債務超過 | |
| 県の将来負担見込 | |
| 回収不能債権 | |
| 県の債務処理補助等 | |

【出資法人の自己評価】:(各評価の視点毎に、法人自らによる分析・検証の結果及び対応策を記入)

| | |
|----------|--|
| 目的適合性 | 安定的な出荷場所、公正な取引を担う流通拠点としての役割を十分に果たしている。また、地域ブランド食肉の地産地消推進の役割が増している。 |
| 計画性 | 経営理念を定め、3年毎に策定する中期経営計画に基づいて、経営改善に取り組んでいる。月次決算を全職員に公表し、情報を共有すると共に、毎月の社内会議において計画の進捗状況の報告をもとに対策に取り組んでいる。 |
| 組織運営の適正性 | コンプライアンス態勢を確立し、厳格に運営しており、全職員を対象とした研修を実施している。また、部門別に朝礼を行い、職員間の意志疎通に万全を期しており、社外への情報公開についても、ホームページを通じて積極的に取り組んでいる。職員提案制度の導入により、常時職員提案を募集し、経営改善に反映している。 |
| 財務状況 | 外部委託の汚泥処理を自社での堆肥化に切り替える等、経費の大幅な削減を図り、財務体質の強化に取り組んできた。H28年度は原油価格の上昇があったが、電力料金の見積合わせにより単価を引き下げることができ、大幅に電力料金が減少し、経営状況も三期連続で黒字となった。一方、税制改正による税負担増が、税引き後の利益を圧迫した。施設・機械の老朽化も進み、修繕費用が増大し経営の負担となっている。 |
| 効率性 | 季節により集荷頭数が変動し、と畜処理頭数や上場頭数が増減することから、業務量が一定ではなく、加工業務量も取引先の都合により週の前半・後半で業務量の差が大きいなど、生産者や流通販売先との調整が難しく、施設の処理能力やコスト面での効率が悪くなっている。 |
| 総合的評価 | 第4次中期経営計画がスタートし、目標の実現を目指して、経営理念の浸透、食肉の衛生管理の推進、コンプライアンスの徹底に取り組み、「より安全で品質の高い食肉を提供」するためにISO22000の更新審査を受け12月に認証更新した。「社会環境の変化や顧客ニーズへの対応」し、経営の安定を図るため、家畜の集荷や食肉販売活動を強化するために営業車両を導入する。生産農家の高齢化や担い手の減少により、特に肉牛の集荷頭数の減少が大きく、と畜解体手数料や市場手数料等、営業収益の確保が難しくなっている。集荷頭数の確保や銘柄食肉の付加価値販売、未利用資源の商品化など、収益向上のための取り組みを行う。 |



| | |
|-----|---|
| 対応策 | ①集荷並びに販売推進を強化するため、一部社内組織を再編し部署を超えた協力態勢を整え、と畜並びに上場頭数の確保を図る。②量販店等セット販売ができる取引先や委託加工の顧客開拓を行うとともに、「ふるさと納税 返礼品」の取扱い自治体を増やす取り組みのほか、需要の低い部位の商品化や多様な顧客ニーズに応えた商品づくりなど、職員一人当たりの営業収益を向上させ効率化を図り、更なるコスト削減に取り組んでいく。③老朽化した機械設備の修繕や更新を計画的に行い、と畜解体ラインの安定稼働を確保するとともに、輸出先の拡大や、より高度な衛生水準を確保するための抜本的な施設整備についても県等と協議していく。 |
|-----|---|

【法人担当部局の所見】:(法人所管部局による各評価の視点毎の分析、評価)

| | |
|----------|---|
| 目的適合性 | 県内唯一の食肉流通の拠点であり、取引の適正化や県産銘柄食肉の地産地消を推進するなど、その設立目的に適合した公益性の高い業務を行っている。 |
| 計画性 | 毎月の社内会議において計画の進捗状況を確認し、中期経営計画に基づいた経営改善に取り組んでいる。 今後も継続的に取り組んでいく必要がある。 |
| 組織運営の適正性 | 社内規程等を整備し、内部統制が図られている。 また、ホームページ等を通じて積極的な情報開示を進めている。 |
| 財務状況 | 3期連続で黒字決算となったが、修繕費用の増大などにより財務状況は厳しいため、引き続き財務体質の強化に取り組む必要がある。 |
| 効率性 | 集荷頭数の確保が難しくなっているが、確保のための取組を推進していく必要がある。 また、委託加工業務を推進し、加工業務量を平準化して、効率性を高める必要がある。 |
| 総合的評価 | 3期連続で黒字決算となったが、集荷頭数の確保や施設老朽化に伴う修繕費用の増大等が課題となっているため、引き続き財務体質の強化に取り組む必要がある。 また、これまでと同様に、顧客ニーズに応える取組みを積極的に行っていく必要がある。 |

【総合評価】:(経営評価委員会、経営検討委員会による総合評価)

| | | |
|-------------|---|---|
| 総合評価 ランク | A | A 得点率80%以上かつ警戒指標なし B 得点率70%以上80%未満または警戒指標が1 C 得点率60%以上70%未満または警戒指標が2 D 得点率60%未満または警戒指標が3以上 |
| | 得点率 89.4 % 警戒指標数 0 | |
| 総合的所見 | <ul style="list-style-type: none"> ・県の食肉流通の拠点として県産銘柄食肉の地産地消を推進するほか、電力供給業者の見直しや汚泥処理の直営化などの経費の節減に取り組んでいることから、3期連続で経常収益を確保し、長期借入金の返済が進み、平成29年度末に解消できる見込みとなっている。 ・ただし、生産農家の高齢化や担い手の減少等により、集荷頭数が減少しており、売上高及び利益幅が年々縮小傾向にある。 ・繰越欠損金は3期連続で縮小しているが、早期解消のためには、新たな顧客の開拓など積極的な取組みを行うことで利益を確保していく必要がある。 | |



【総合所見等に対する今後の対応方針】

| |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・食肉流通拠点として、安定した運営を行うため財務体質の強化が必要である。長期借入金の返済が終了しキャッシュフローの改善が見込める。汚泥の自社処理により新たな収益源とするため堆肥の販売を増大させる。経費についても、引き続き見積合わせ等を実施することで削減を図る。 ・集荷頭数の減少が見られるなか、限られた処理頭数で最大限収益に繋げるため、ネット販売商品や多様なスペック商品等、付加価値商品を開発し、収益率の向上を図っていく。 ・台湾への輸出認定施設になってから、牛肉輸出受注が増加しており、新たな販売先の開拓やセンターが有する機能を活かした販売力を強化することで、集荷力向上に取り組んでいく。 |
|---|