

【法人の概要】

|                            |   |            |  |        |
|----------------------------|---|------------|--|--------|
| 代表者名                       | 理事長 大熊 規義   | 所管部(局)課    | 農政部畜産課   |        |
| 所在地                        | 北杜市小淵沢町10060-3  | 電話番号       | 0551-36-3945                                       |        |
| ホームページURL                  | <a href="http://www.nns.ne.jp/ass/baji">http://www.nns.ne.jp/ass/baji</a>   | E-mailアドレス | <a href="mailto:baji@nns.ne.jp">baji@nns.ne.jp</a> |        |
| 資本金(基本財産)                  | 1,000 千円  | 設立年月日      | 昭和57年6月17日   |        |
| 主な出資者等                     | 出資順位  | 出資者名等      | 出資額  | 出資比率   |
|                            | 1   | 山梨県        | 400 千円   | 40.0 % |
|                            | 2   | 北杜市        | 400 千円   | 40.0 % |
|                            | 3   | 山梨県馬術連盟    | 200 千円   | 20.0 % |
|                            | 4   |            | 千円   | 0.0 %  |
|                            | 5   |            | 千円   | 0.0 %  |
|                            | 6   |            | 千円   | 0.0 %  |
|                            | 7   |            | 千円   | 0.0 %  |
|                            | 8   |            | 千円   | 0.0 %  |
|                            | 9   |            | 千円   | 0.0 %  |
|                            | 10  |            | 千円   | 0.0 %  |
|                            | 出資その他   | 団体(者)      | 千円   | 0.0 %  |
| その他                        |   | 千円         | 0.0 %  |        |
|                            |   |            | 1,000 千円   |        |
| 設<br>目<br>経<br>概<br>況<br>等 | (設立) 本法人は、「かいじ国体」(昭和61年10月)で整備した馬術競技用施設を管理運営し、これを有効活用して事業を実施する法人として、県・小淵沢町・馬術連盟の出捐により設立。<br>(目的) 馬術技術の普及奨励と優良乗用馬の育成供給等を行い、もって畜産の振興に寄与すること。<br>(経緯概況等) 国体終了後も県の馬事振興を図る拠点とし、各種大会の開催、研修会開催等により馬術普及に貢献している。 |            |  |        |

【主要事業の概要】

| 主な事業名                     | 内容   | 事業費(単位:千円) |        |        |
|---------------------------|--|------------|--------|--------|
|                           |  | 平成26年度     | 平成27年度 | 平成28年度 |
| 事業1 馬事技術普及奨励事業            | 各種大会・合宿の受け入れ、施設の利用を通して馬事普及を図った。県有競技馬を中心とした調教技術の向上に努め選手強化の実績を挙げた。   | 52,528     | 60,084 | 49,953 |
| 事業2 優良乗用馬育成供給事業           | 優秀馬の繁殖事業に伴う生産育成による乗用馬と競走転用馬の再調教を施し広く乗馬関係者に供給した。                    | 2,305      | 2,590  | 2,149  |
| 事業3 その他法人の目的を達成するために必要な事業 | 地域と連携しホーストレッキング大会やホースショー及び小中学生の体験乗馬等の開催を支援し、地域スポーツ文化及び馬事振興発展に協力した。 | 1,776      | 1,942  | 1,611  |

【組織】

| 各年度 4月1日現在                                 | 年度      | 平成 27 年度 |          |                   |                       |             | 平成 28 年度    |        |          |                   |                       | 平成 29 年度    |             |        |          |                   |                       |             |             |  |
|--|---------|----------|----------|-------------------|-----------------------|-------------|-------------|--------|----------|-------------------|-----------------------|-------------|-------------|--------|----------|-------------------|-----------------------|-------------|-------------|--|
|  |         | 職<br>員   | プロ<br>パー | 県<br>職<br>員<br>派遣 | 県<br>職<br>員<br>兼<br>務 | 県<br>O<br>B | そ<br>の<br>他 | 職<br>員 | プロ<br>パー | 県<br>職<br>員<br>派遣 | 県<br>職<br>員<br>兼<br>務 | 県<br>O<br>B | そ<br>の<br>他 | 職<br>員 | プロ<br>パー | 県<br>職<br>員<br>派遣 | 県<br>職<br>員<br>兼<br>務 | 県<br>O<br>B | そ<br>の<br>他 |  |
| 役員等  | 理事(常勤)  | 2        |          |                   | 1                     | 1           | 1           |        |          |                   | 1                     |             |             | 1      |          |                   |                       |             | 1           |  |
|  | 理事(非常勤) | 8        |          |                   | 3                     | 5           | 9           |        |          | 3                 | 6                     | 9           |             |        | 3        |                   |                       |             | 6           |  |
|  | 監事(常勤)  | 0        |          |                   |                       |             | 0           |        |          |                   |                       | 0           |             |        |          |                   |                       |             |             |  |
|  | 監事(非常勤) | 2        |          |                   |                       | 2           | 2           |        |          |                   | 2                     | 2           |             |        |          |                   |                       |             | 2           |  |
|  | 評議員     | 5        |          |                   |                       | 5           | 5           |        |          |                   | 5                     | 5           |             |        |          |                   |                       |             | 5           |  |
|  | 計       | 17       | 0        | 0                 | 3                     | 1           | 13          | 17     | 0        | 0                 | 3                     | 1           | 13          | 17     | 0        | 0                 | 3                     | 1           | 13          |  |
| 職員   | 管理職     | 1        |          |                   | 1                     |             | 1           |        |          |                   | 1                     |             | 1           |        |          |                   |                       | 1           |             |  |
|  | 一般職員    | 3        | 3        |                   |                       |             | 2           | 2      |          |                   | 2                     | 2           |             |        |          |                   |                       |             |             |  |
|  | 臨時職員    | 1        | /        | /                 | /                     | 1           | 4           | /      | /        | /                 | 4                     | 5           | /           | /      | /        |                   |                       |             | 5           |  |
|  | 非常勤職員   | 0        | /        | /                 | /                     |             | 0           | /      | /        | /                 |                       | 0           | /           | /      | /        |                   |                       |             |             |  |
|  | 計       | 5        | 3        | 0                 | 0                     | 1           | 1           | 7      | 2        | 0                 | 0                     | 1           | 4           | 8      | 2        | 0                 | 0                     | 1           | 5           |  |
| 平成29年度<br>プロパー職員の<br>年齢構成<br>(平成30年4月1日現在) | 年齢      | ~20      | 21~30    | 31~40             | 41~50                 | 51~60       | 61歳以上       | 合計     |          |                   |                       |             |             |        | 平均年齢     | 平均年収              |                       |             |             |  |
|  | 男性      |          |          |                   |                       |             |             | 0      | 役員       | ※                 | (千円)                  |             |             |        |          |                   |                       |             |             |  |
|  | 女性      |          |          | 1                 | 1                     |             |             | 2      | 常勤       |                   |                       |             |             |        |          |                   |                       |             |             |  |
|  | 合計      | 0        | 0        | 1                 | 1                     | 0           | 0           | 2      | 職員       | 41                | (千円)                  |             |             |        |          |                   |                       |             |             |  |
|  |         |          |          |                   |                       |             |             |        |          |                   |                       |             |             | 4,728  |          |                   |                       |             |             |  |

【経営の状況】

(単位:千円)

| 項 目         |            | 平成26年度  | 平成27年度  | 平成28年度  | 増減       |
|-------------|------------|---------|---------|---------|----------|
| 正味財産の状況     | 基本財産等運用益   | 0       | 0       | 0       | 0        |
|             | 受取会費・受取寄付金 |         |         |         | 0        |
|             | 受託事業収益     | 31,502  | 47,857  | 33,469  | △ 14,388 |
|             | 自主事業収益     | 22,603  | 16,889  | 20,245  | 3,356    |
|             | 受取補助金等     | 3,744   | 7,160   | 3,472   | △ 3,688  |
|             | その他の収益     | 19,514  | 22,702  | 23,506  | 804      |
|             | 経常収入 計     | 77,363  | 94,608  | 80,692  | △ 13,916 |
|             | 事業費        | 72,972  | 91,212  | 73,277  | △ 17,935 |
|             | うち人件費      | 23,223  | 20,497  | 11,670  | △ 8,827  |
|             | 管理費        | 4,964   | 6,476   | 1,924   | △ 4,552  |
|             | うち人件費      | 1,763   | 2,006   | 749     | △ 1,257  |
|             | 経常支出 計     | 77,936  | 97,688  | 75,201  | △ 22,487 |
|             | 当期経常増減額    | △ 573   | △ 3,080 | 5,491   | 8,571    |
|             | 経常外収入      |         |         |         | 0        |
|             | 経常外支出      |         | 8       | 0       | △ 8      |
| 当期経常外増減額    | 0          | △ 8     | 0       | 8       |          |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 573      | △ 3,088 | 5,491   | 8,579   |          |
| 当期指定正味財産増減額 | △ 19,514   | 29,929  | 20,882  | △ 9,047 |          |
| 正味財産期末残高    | 273,849    | 300,690 | 327,062 | 26,372  |          |

(単位:千円)

| 項 目         |             | 平成26年度  | 平成27年度  | 平成28年度  | 増減       |
|-------------|-------------|---------|---------|---------|----------|
| 財務状況        | 流動資産        | 58,072  | 63,053  | 90,563  | 27,510   |
|             | 固定資産        | 229,285 | 254,094 | 268,897 | 14,803   |
|             | 資産 計        | 287,357 | 317,147 | 359,460 | 42,313   |
|             | 流動負債        | 3,568   | 5,725   | 31,786  | 26,061   |
|             | うち短期借入金     |         |         |         | 0        |
|             | 固定負債        | 9,940   | 10,732  | 611     | △ 10,121 |
|             | うち長期借入金     | 0       | 0       | 0       | 0        |
|             | 負債 計        | 13,508  | 16,457  | 32,397  | 15,940   |
|             | 正味財産        | 273,849 | 300,690 | 327,062 | 26,372   |
|             | うち基本財産への充当額 | 1,000   | 1,000   | 1,000   | 0        |
| うち特定資産への充当額 |             |         |         | 0       |          |

(単位:千円)

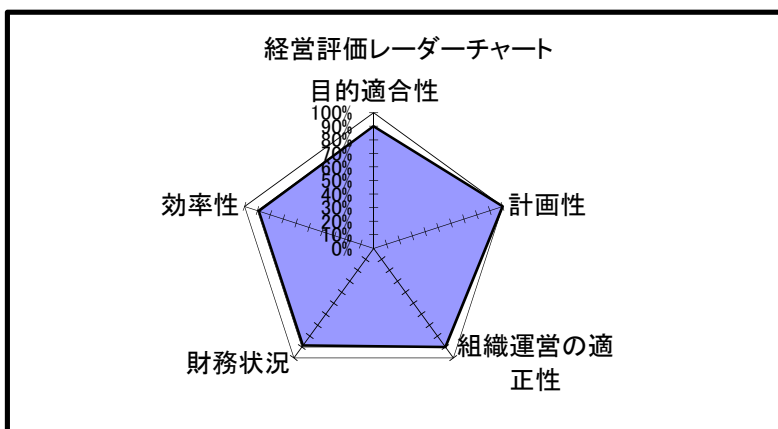
| 項 目        |               | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 増減       |
|------------|---------------|--------|--------|--------|----------|
| 県の財政的関与の状況 | 負担金           | 0      | 0      | 0      | 0        |
|            | 人件費補助金        | 3,744  | 3,556  | 3,213  | △ 343    |
|            | 人件費以外の補助金     | 0      | 0      | 0      | 0        |
|            | 運営費補助金        | 3,744  | 3,556  | 3,213  | △ 343    |
|            | 事業費補助金        |        | 56,235 | 44,647 | △ 11,588 |
|            | 補助金 計         | 3,744  | 59,791 | 47,860 | △ 11,931 |
|            | 人件費委託金        | 12,411 | 12,763 | 8,671  | △ 4,092  |
|            | 人件費以外の委託金     | 6,685  | 6,954  | 9,121  | 2,167    |
|            | 委託金 計         | 19,096 | 19,717 | 17,792 | △ 1,925  |
|            | 県支出金 計        | 22,840 | 79,508 | 65,652 | △ 13,856 |
|            | 県の財政的関与の割合(%) | 29.5   | 84.0   | 81.4   | △ 2.6    |
| 県貸付金残高     | 0             | 0      | 0      | 0      |          |
| 県債務負担実際残高  | 0             | 0      | 0      | 0      |          |

【県の財政的関与の状況(平成28年度)】

| 項目       | 内容・目的・金額  |
|----------|---|
| 負担金      |   |
| 補助金(運営費) | 山梨県馬術競技場の管理運営を行うために要する経費 3,213千円  |
| 補助金(事業費) | 競技場の機能向上を図り、大規模な馬術大会等を誘致することで馬術競技場を訪れる人の数を増やし、地域の観光振興を図るための施設要覧及びパンフレットの作成、施設整備費についての補助金。<br>国→県→馬事振 44,647千円(経常収入補助259千円)(指定正味財産 44,388千円) |
| 委託金      | 県有競技用馬の能力を効果的に発揮させるため、飼育管理業務に係る委託経費 17,792千円  |
| 債務負担行為   |   |

【自己評価・評点集計】:(経営評価算出表により、法人自らが評価した結果を記入)

| 評価の視点    | 評価ポイント  | 評価項目数 | 満点 | 評点 | 得点率    |
|----------|---|-------|----|----|--------|
| 目的適合性    | 出資法人が当初の設立目的あるいは公益目的と適合した業務を行っているかを問う視点                 | 3     | 10 | 9  | 90.0%  |
| 計画性      | 出資法人が長期的ビジョンを持って計画的に事業運営に取り組んでいるかを問う視点                  | 3     | 10 | 10 | 100.0% |
| 組織運営の適正性 | 組織・人事・財務等の内部管理体制が適切に整備、運用され、かつ情報公開による透明性の確保が適切であるかを問う視点 | 3     | 10 | 9  | 90.0%  |
| 財務状況     | 出資法人の経営の安全性や収益性を問う視点                                    | 7     | 44 | 39 | 88.6%  |
| 効率性      | 出資法人の組織の管理運営上における人的・物的な経営資源が有効活用されているかを問う視点             | 5     | 18 | 16 | 88.9%  |
| 合 計      |   | 21    | 92 | 83 | 90.2%  |



【警戒指標数】

|           |  |
|-----------|--|
| 目標達成度     |  |
| 正味財産増減    |  |
| 流動比率      |  |
| 借入金依存率    |  |
| 債務超過      |  |
| 県の将来負担見込  |  |
| 回収不能債権    |  |
| 県の債務処理補助等 |  |
| 公益認定基準抵触  |  |

【出資法人の自己評価】:(各評価の視点毎に、法人自らによる分析・検証の結果及び対応策を記入)

|          |   |
|----------|---|
| 目的適合性    | 設立目的に沿った業務を実施し、地域の活性化に成果をあげているが、全日本ジュニア障害馬術大会が開催されなくなったことに伴い、各大会の参加馬数も減少し主催大会も開催していないが、積極的な誘致活動により徐々に改善されてきている。 |
| 計画性      | 経営計画及び事業運営合理化計画に基づいた管理運営を今後も行っていく。  |
| 組織運営の適正性 | 組織の人員構成、業務チェック機能は概ね良好であり、次年度以降は情報公開について検討する。  |
| 財務状況     | 借入を行わず、安全な資金運用を図りながら健全な経営を行っており、H28年度は、前年度に比べ、大会が増えたことから使用料収入等の収益が増え、経営の改善が見られた。                                |
| 効率性      | 施設の有効利用を図り、必要最小限の人員で事業収入を確保できるよう効率的な業務の推進に努める。  |
| 総合的評価    | 目的にあった計画的な運営に努力しており、大会誘致による使用料収入を増加するとともに効率性の向上に向けて管理費の削減等努めている。県の補助金に頼らない自立的経営を実施していく必要がある。                    |



|     |  |
|-----|--|
| 対応策 | 地域イベントの開催等や大規模な大会を誘致することで、各種大会の参加馬・参加者の増加を図り事業収益の確保に努めていく。また一層管理費の削減など組織運営の効率化に努力して法人の自立性を高めていく。 |
|-----|--|

【法人担当部局の所見】:(法人所管部局による各評価の視点毎の分析、評価)

|          |   |
|----------|---|
| 目的適合性    | 当初の設立目的に適合した業務を実施し、また各種イベント等の開催で地域振興に寄与しているなど公益性も高い。目標達成度については、昨年度と比較し大会数を増やしている。引き続き誘致活動に積極的に取り組み大規模大会の誘致や強化トレーニング参加団体等の利用数を増やし、集客力の向上にむけ努力していく。 |
| 計画性      | 経営計画並びに事業運営合理化計画に基づいた管理運営を引き続き行っていく必要がある。   |
| 組織運営の適正性 | 組織の人員構成、業務チェック機能は概ね良好である。また、各種規定等も随時見直しを行っており、ホームページを活用して活動内容や財務状況等も積極的に公開している。   |
| 財務状況     | 借入金はなく、安全な資金運用など、全体的に見ると健全な経営となっている。H28年度は積極的な誘致活動により使用料収入が増加するとともに、経費削減により一般正味財産増減額がプラスとなった。今後の引き続き誘致活動に取り組み、継続した利用に努めていく。                       |
| 効率性      | 大会数の増加等により施設利用人数が徐々に増加している。地域の観光振興を図るため、引き続き大規模大会の誘致に努め、施設の利用人数を増加させていく必要がある。   |
| 総合的評価    | 目的に合った計画的な運営を行っている。また、誘致活動により大会数や合宿等の利用数が増加したことで収入が増加したとともに、経費削減によりH28年度は一般正味財産がプラスとなった。今後も引き続き施設整備を行い、大会の継続的な開催と新たな大規模大会の誘致に努めていく必要がある。          |

【総合評価】:(経営評価委員会、経営検討委員会による総合評価)

|             |  |   |
|-------------|--|---|
| 総合評価<br>ランク | <b>A</b><br>得点率 90.2 %<br>警戒指標数 0  | A 得点率80%以上かつ警戒指標なし<br>B 得点率70%以上80%未満または警戒指標が1<br>C 得点率60%以上70%未満または警戒指標が2<br>D 得点率60%未満または警戒指標が3以上 |
| 総合的所見       | ・近年は、全国規模の大会の減少や、主催大会の実施がなくなり、自主事業収入が低調となっていたが、平成27、28年度に施設の整備を進め、積極的に大会や合宿等の誘致活動を行ったことにより、利用者数が増加した。また、収入の3割を占める調教管理馬の受け入れは、やや目標を下回ったものの、安定した収入を維持している。<br>・職員の退職に伴い、馬の調教、大規模大会の誘致、大会運営に関する職員の知識・技能の低下が懸念されるため、人材の確保・育成や、職員の質の向上に努める必要がある。<br>・老朽化した施設を、国・県等の支援を受けながら整備・改修しており、改修後の自立経営に向けて、引き続き大規模大会の誘致や、誘致した大会の継続開催、また、主催大会の実施に取り組み、安定した収入の確保を目指す必要がある。 |   |



【総合所見等に対する今後の対応方針】

|  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・引き続き大会や合宿等の積極的な誘致による利用者の増加や主催大会等の実施により安定的な収入増加を図るとともに経費削減に努めていく。</li> <li>・誘致した大規模大会の継続開催に向け、職員の能力向上、人材確保を図り、組織強化とサービスの質の向上に取り組んでいく。</li> <li>・また老朽化した施設の整備・改修が概ね完了することから、今後は自立的経営に向け、経営計画に基づいた効率的な運営と安定した収入確保に取り組んでいく。</li> </ul> |
|--|