# 法人名 山梨県住宅供給公社

【法人の概要】

株式会社用

久保 勝徳 内2丁目14番13 <sup>5</sup>	П		部(扂	引)課	県土整備部	建築住宅	:課	
							Helt	
	7	電	括 番	<b>手</b> 号	055-237-16	647		
<u>ramanashi-jyutakuk</u>	osha.or.j	E−ma	ilアド	レス	doba@yama	doba@yamanashi-jyutakukosha.or.jp		
10,000	千円	設立	年	月日	昭和43年2	:月1日		
出資者名等	<u> </u>	-			出資額		出資比率	
					10,000	千円	100.0 %	
						千円	0.0 %	
						千円	0.0 %	
						千円	0.0 %	
						千円	0.0 %	
						千円	0.0 %	
						千円	0.0 %	
						千円	0.0 %	
						千円	0.0 %	
						千円	0.0 %	
団体(者)							0.0 %	
						_	0.0 %	
					10,000	千円	100.0 %	
・住宅を必要とする勤労者等に、居住環境の良好な分譲住宅及び宅地を供給し、県民の生活の安定と社会福祉の増設 立 進に寄与することを目的とする。 目 的・平成22年度をもって分譲事業を終了した。(県下12市町で47団地3,655戸(うち636区画は宅地分譲)を供給) 経 緯・県営住宅92団地7,751戸を管理代行者等(第二次)として管理するとともに、一般賃貸住宅190戸のほか特定優良賃貸概況等 住宅及び高齢者向け優良賃貸住宅の管理(128戸)を受託している。(H28年3月末現在)								
	10,000 出資者名等 出資者名等 出資者名等 日本(者) また (事) また (県・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	10,000 千円 出資者名等 団体(者)	10,000 千円 設立 出資者名等 団体(者) 等に、居住環境の良好な分譲住宅及 する。 事業を終了した。(県下12市町で47屆 管理代行者等(第二次)として管理で	10,000 千円 設 立 年 出資者名等 団体(者)	10,000 千円 設立年月日 出資者名等 団体(者)	10,000 千円 設立年月日 昭和43年2 出資者名等 出資額 10,000 10	出資者名等	

【主要事業の概要】

<u> </u>	F木VIN女】						
主な事業名		内容	事業費(単位:千円)				
	エな事未石		H25年度	H26年度	H27年度		
事業1		県営住宅管理代行、指定管理	497,219	510,409	508,650		
事業2	賃貸施設等管理事業	山宮南団地他(賃貸住宅)、双葉・響が 丘(利便施設用賃貸資産)の管理	187,232	184,125	190,630		
事業3	その他の事業	特優賃・高優賃住宅の管理受託、県営 住宅工事監理業務受託等	114,908	116,597	79,961		

【組織】

小江小跃	年度 平成26年度 平成27年度 平成28年度																		
\	4		□火∠						一风2			1	-		一,戏∠				
4月1日	現在の人員			職 プロパー 員	県職員派遣	職員兼	県 O B	そ の 他		職 プロパー 員	県職員派遣	職員兼	県 O B	そ の 他		職ロパー	県職員 派遣 養務	県 O B	その他
17,11	取締役(理事)(常	勤)	1	,,,,	~=	173	1		1	,	Į	123	1		1		AE 177	1	
	取締役(理事)(非常	勤)	4			4			4			4			4		4		
<b>机</b> 异 笠	監査役(監事)(常	勤)	0						0						0				
役員等	監査役(監事)(非常	'勤)	2			2			2			2			2		2		
	評議員		0						0						0				
	計		7	0	0	6	1	0	7	0	0	6	1	0	7	0	0 6	1	0
	管理職		5	2					5	2	3				5	2			
	一般職員		6	6					6	6					6	6			
職員	臨時職員		8	$\angle$				8	8			$\angle$		8	8	_			8
	非常勤職員		6					6	6			$\angle$		6	6	_			6
	計		25	8	3	0	0	14	25	8	3	0	0	14	25	8	3 0	0	14
。	T+1	年謝	令 ~	20 2 <sup>-</sup>	1~	30	31~4	40 41	<b>~</b> 50	51~	60	61	歳以上	合計	<b> </b>	平	均年齢	平均	年収
プロハー 齢構成	-職員の年	男性	Ė				1		6	1				8	役	常	*	(	千円)
	4. 1現在)	女性	ŧ											0	員	勤	<b>*</b>		×
(1120.	19611	合計	† (	)	0		1		6	1			0	8	職	常	40	(	千円)
' '				•				•		•	•		•		員	勤	49	4	,924

【経営の状況】 (単位:千円)

	項目	25年度	26年度	27年度	増減(27-26)		
	受託事業収入	513,787	545,195	534,406			
	自主事業収入	285,572	265,936	244,835			
	補助金収入	240,450	240,450	240,300	△ 150		
	運用益収入	6,992	6,952	6,954	2		
	その他の経常収入	5,540	37,948	92,149	54,201		
	経常収入 計	1,052,341	1,096,481	1,118,644	22,163		
収	人件費	96,123	99,614	104,608	4,994		
支	その他の経常支出(費用)	650,905	564,002	538,825	△ 25,177		
状	経常支出(費用) 計	747,028	663,616	643,433	△ 20,183		
況	経常損益	305,313	432,865	475,211	42,346		
	特別利益(経常外収入)	97	136,000	239,392	103,392		
	特別損失(経常外支出)	1,000	186,182	12,622	△ 173,560		
	法人税等				0		
	当期損益	304,410	382,683	701,981	319,298		
	前期繰越利益(損失)	△ 3,809,985	△ 3,505,575	△ 3,122,892	382,683		
	当期未処分利益(損失)	△ 3,505,575	△ 3,122,892	△ 2,420,912	701,980		
	次期繰越利益(損失)	△ 3,505,575	△ 3,122,892	△ 2,420,912	701,980		
	(単位:千円)						
		25年度	26年度	27年度	増減(27-26)		
	流動資産	478,714	816,833	486,449			
	固定資産	7,487,288	7,316,787	7,579,280			
	資産 計	7,966,002	8,133,620	8,065,729			
財	流動負債	179,219	202,470	164,926			
務	うち短期借入金	25,464	31,241	37,524			
状	固定負債	11,282,359	11,044,042	10,311,715			
況	うち長期借入金	10,346,456	10,253,415	9,775,891			
///	負債 計	11,461,578	11,246,512	10,476,641	△ 769,871		
	資本金	10,000	10,000	10,000	0		
	資本剰余金				0		
	利益剰余金	△ 3,505,575	△ 3,122,892	△ 2,420,912			
	資本 計	△ 3,495,575	△ 3,112,892	△ 2,410,912			
					(単位:千円)		
	項 目	25年度	26年度	27年度	増減(27-26)		
	負担金	1,922	2,130	2,284	154		
県の	人件費補助金				0		
の	人件費以外の補助金				0		
財	運営費補助金	0	0	0	0		
政	事業費補助金 計	240,000 240,000	240,000 240,000	240,000 240,000			
的		240 000	ባለበ በሰሰ	240 000	. ^		

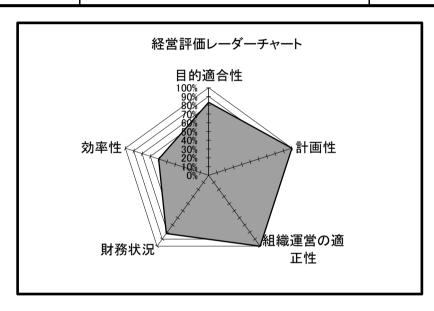
	- 現 日	23平皮	20平皮	2/ 牛皮	1百/00(2/一20)
	負担金	1,922	2,130	2,284	154
県	人件費補助金				0
の	人件費以外の補助金				0
財	運営費補助金	0	0	0	0
政	事業費補助金	240,000	240,000	240,000	0
的	補助金 計	240,000	240,000	240,000	0
関	人件費委託金	85,689	82,688	81,433	△ 1,255
与	人件費以外の委託金	448,665	501,719	491,774	△ 9,945
の	委託金 計	534,354	584,407	573,207	△ 11,200
状	県支出金 計	776,276	826,537	815,491	△ 11,046
況	県の財政的関与の割合(%)	73.8	75.4	72.9	△ 3
	県貸付金残高	0	0	0	0
	県債務負担実際残高	10,225,000	10,163,200	9,717,423	△ 445,777

# 【県の財政的関与の内容・目的・金額】

項目	内容·目的·金額
負担金	共済組合掛金に係る県負担金 2,284千円
補助金 (運営費)	
補助金 (事業費)	債務処理対策補助金 240,000千円 ※分譲事業支援補助金を再編、H26年度から債務処理対策補助金として交付
委託金	県営住宅管理代行事業等に係る委託料等 573,207千円
債務負担行為	住宅供給公社の事業資金借入に対する損失補償契約を行うための債務負担行為 H27 8,804,590千円

## 【自己評価・評点集計】:(経営評価算出表により、法人自らが評価した結果を記入)

評価の視点	評価ポイント	評価項目数	満点	評点	得点率
目的適合性	出資法人が当初の設立目的あるいは公益目 的と適合した業務を行っているかを問う視点	3	12	10	83.3%
計画性	出資法人が長期的ビジョンを持って計画的に 事業運営に取り組んでいるかを問う視点	3	12	12	100.0%
組織運営の 適正性	組織・人事・財務等の内部管理体制が適切に整備、運用され、かつ情報公開による透明性 の確保が適切であるかを問う視点	3	12	12	100.0%
財務状況	出資法人の経営の安全性や収益性を問う視 点	7	56	46	82.1%
効率性	出資法人の組織の管理運営上における人的・ 物的な経営資源が有効活用されているかを問 う視点	5	20	12	60.0%
合計		21	112	92	82.1%



#### 【警戒指標】

- ●借入金依存率(当期末が100%以上)
- ●債務超過の状態ではない。また、公益法人の場合は、所管部局から公益認定の基準に抵触するという指摘を受けていない。
- ●県の債務保証(損失補償)、あるいは貸付けにより、県の将来負担が見込まれる状況ではない。
- ●過去の事業により発生した債務処理のための補 助を県から受けていない。

#### 【出資法人の自己評価】:(各評価の視点毎に、法人自らによる分析・検証の結果及び対応策を記入)

目的適合性	分譲事業は終了しているため、県営住宅等管理事業及び賃貸施設等管理事業などを適切に実施し、効率的な組織体制のもと着実に収益をあげた。
計画性	「第二次改革プラン」に基づき、事業利益の確保と借入金の削減に努め、計画的な事業運営に取り組んだ。
組織運営の 適正性	「第二次改革プラン」に基づく適正な人員配置を引き続き行うこととし、プロパー職員の補充は行わず、地域整備公社内の職員の再配置等で組織運営を行った。また、県職員の派遣により、ファミリー賃貸住宅等割賦事業対策への対応や技術力の確保を図った。
財務状況	県短期無利子貸付金など、県の財政支援を受ける中で、県営住宅等管理事業を中心に賃貸施設等管理事業やその他の受託事業を適切に実施し、その収益により、借入金、繰越欠損金の削減を行った。今後も、さらに効率的な運営に取り組み、引き続き借入金と繰越欠損金の削減を図っていく。
効率性	人件費の削減(職員給与5%、管理職手当50%カット)を継続するとともに、事務経費の縮減に取り組んだ。
総合的評価	「第二次改革プラン」に基づく経営を行い、着実に収益を確保するとともに、県営住宅等管理事業、 賃貸施設等管理事業等の公社事業により、良好な居住環境の確保に取り組んでいる。



「第二次改革プラン」に基づき、効率的な運営に取り組むとともに、各事業を適切に実施し、借入金 の削減と繰越欠損金の圧縮を図っていく。

#### 【法人担当部局の所見】:(法人所管部局による各評価の視点毎の分析、評価)

目的適合性	住宅を必要とする勤労者に対して、居住環境の良好な宅地等を供給し、もって住民の生活の 安定と社会福祉の増進に寄与しており、目的に適合している。なお、分譲事業については、残 存していた分譲資産を完売し、平成22年度に終了している。今後は、県営住宅等管理事業、 賃貸施設等管理事業及びその他の受託事業を適切に実施し、引き続き、県民福祉の向上の ため、良好な居住環境の確保を図っていく必要がある。
計画性	平成21年度までは、平成17年3月に策定された「経営計画」等、平成22年度から平成25年度までは、「改革プラン」により、公社事業を適切に実施するとともに、繰越欠損金の圧縮や借入金の返済などに取り組んできた。平成26年度からは「第二次改革プラン」により、平成50年度を目途とする解散に向け、さらなる債務の圧縮と事業の縮小整理に努めていく必要がある。
組織運営の 適正性	平成20年度、地域整備公社発足に伴い、共通役員制を導入するとともに、退職するプロパー職員の補充方法の一つとして、公社内の人員配置を検討することとした。また、平成20年度末に、分譲部門の廃止により、職員を削減するとともに再配置等を行った。これらの結果、現在は事業規模に見合った組織体制となっていると考えるが、今後も適正な組織運営が行えるよう、引き続き努力する必要がある。
財務状況	県営住宅等管理事業や賃貸施設等管理事業等の適切な執行、県の財政支援などにより、経常利益は10期連続して黒字であり、これにより、平成27年度末の借入金残高は前年度末より約4億7千万円減少し、約98億円となっている。今後も、引き続き、借入金の削減や繰越欠損金の圧縮に取り組む必要がある。
効率性	人件費縮減のための職員給与5%カット、管理職手当50%カットを実施するとともに、事務経費を削減するなど、経営努力が行われている。今後も「第二次改革プラン」の確実な実施に向け、職員一丸となり取り組む必要がある。
総合的評価	「第二次改革プラン」の経営方針に基づき、繰越欠損金の圧縮、借入金の削減や人件費の抑制に取り組んでおり、概ね適正に運営されている。また、課題であったファミリー賃貸住宅等割賦事業の未収金についても、大幅に圧縮することができた。今後も、各事業を適正に実施することで着実に収益をあげ、借入金の計画的な削減を行い、さらなる経営の健全化を図るとともに、平成50年度を目途とする公社解散へ向けて、事業の縮小整理に取り組んでいく必要がある。

#### 【総合評価】:(経営評価委員会、経営検討委員会による総合評価)

総合的所見	イ B C D   得点率 得点率 得点率 60%~70% 60%未満またはまたは、警戒指標が2   警戒指標なし 警戒指標が3以上
※ ランク下 の%は得点 率 の 範 囲	・過去に発生した事業損失により債務超過の状態となっており、警戒指標4項目(借入金依存率当期末100%以上、債務超過、県損失補償、債務処理補助金)に該当することから、抜本的な見直しが必要であるD評価となっている。 ・平成27年度は、ファミリー賃貸住宅等割賦事業において、オーナーの事業終了や未収金の回収が進んだことなどから、債務保証損失引当金や貸倒引当金の減少などにより繰越欠損金を圧縮、債務残高も「第二次改革プラン」の目標に向けて削減が進んでいる。・今後も「第二次改革プラン」に基づき、県の支援を受けながら県営住宅等管理事業等での着実な収益の確保により借入金等の削減に努めるとともに、直接経営とした賃貸住宅の入居率の向上にも取り組み、経営改善を図る必要がある。また、解散へ向けた事業の縮小整理にも取り組んでいく必要がある。

### 【総合所見等に対する今後の対応方針】

・平成50年度を目途とする公社解散へ向けて、平成26年3月に策定された「第二次改革プラン」に基づき、 効率的な組織体制、要員計画の下で、引き続き公社の経営健全化と事業の縮小整理などに取り組んでい く。

・ファミリー賃貸住宅等割賦事業においては、課題であった未収金の回収が進んでおり、今後も、厳格な債権管理を行い、新たな未収金の発生を抑制していく。また、県営住宅等管理事業や賃貸管理事業などで着実に収益を確保するとともに、公社の直接経営に移行した賃貸住宅の経営安定化を図るなど、さらなる収支の改善に取り組んでいく。