

第 3 0 期

# 事業報告

令和 8 年 2 月 1 日から  
令和 8 年 6 月 30 日まで

(株)ヴァンフォーレ山梨スポーツクラブ

# 事業報告

(令和8年2月 1日から  
令和8年6月30日まで)

## 1. 会社の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及び成果

Jリーグのシーズン移行に伴い、全18試合の「百年構想リーグ」を戦うこととなった今期は、過去コーチとしてチームに6シーズン在籍した渋谷洋樹氏を監督に据え、新シーズンに臨みました。中村テクニカルダイレクターを中心に編成したチームは、昨シーズンの外国人選手を重視した編成から、日本人選手中心の編成に転換し、前線から組織的にボールを奪いに行く、安定した守備を重視したスタイルを目指しました。シュート数、ゴール数などはリーグの中でも下位でしたが、リーグ屈指の守備力で勝ち点を積み重ね、グループリーグを勝ち点35(12勝6敗〔うちPK勝2、PK負1〕)の1位で終える素晴らしい結果となりました。その後の順位決定戦では連敗を喫し、40チームの中では4位でシーズンを終えましたが、渋谷監督のもと、粘り強い守備から少ないチャンスを得点につなげるスタイルを築けたことは、翌シーズンに向けた大きな収穫となりました。

ホームゲームの集客に関しましては、総入場者数が73,249人(昨年159,401人)、平均入場者数は、8,139人(昨年8,390人)と、開始前は、「昇降格が無く、魅力に欠けるシーズン」と評されたシーズンの中、減少はしたものの、昨年同等の入場者数を維持することが出来ました。

シーズンシート・ファンクラブ会員に関しましては、シーズンシート会員口数が4,303口(昨年4,796口)、ファンクラブ会員口数が5,480口(昨年6,963口)と入場者数と比較して、シーズン移行の影響を多く受け、特にファンクラブの減少は顕著でした。

アカデミーに関しましては、決算期変更に伴い途中経過となりますが、主なリーグ戦の戦績は、U-18のプリンスリーグ関東1部が9節終了時点で現在10チーム中8位、ジュニアユースの関東リーグU-15が10節終了時点で8チーム中5位、同じく関東リーグU-13が6節終了時点で10チーム中4位、ジュニアのU-12サッカーリーグin山梨が8試合中8勝で1位と、それぞれのカテゴリーがレベルの高い環境の中でも、より上位を目指し切磋琢磨している状況です。

地域貢献活動に関しては、環境・健康・教育等、引き続き様々な活動を行っておりますが、近年はJリーグの掲げる3つのサステナビリティ活動「気候アクション(PLANET)」、「インクルーシブな社会へ(PEOPLE)」、「地域コミュニティの醸成(COMMUNITY)」を意識した活動も多く行っております。特に気候アクションにおいては、クラブとして取り組むべきサステナビリティ施策に係る方針・戦略を

策定し、試合会場やイベント等、多くの場面で、温室効果ガス排出量の削減に関する活動を続けております。また、Jチームの社会貢献活動を表彰する「2026 Jリーグチャレンジ!アウォーズ」においては、やまなしパラスポーツセンターでの活動や、クラブがこれまで20年以上行ってきた、障がい福祉・障がい者スポーツへの取り組みが評価され、地域との連携を表彰する「パブリック賞」を受賞しました。引き続き、山梨県並びに各地域と連携し、サッカーを通じて県民に夢や感動を届ける活動や、地域の課題解決につながる活動を続けてまいります。

経営面においては、前年度約7千万円の赤字を計上したことから、まずは財務の立て直しに重点を置いたクラブ運営により、経営の安定を図ることを目指しました。収入においては、広告料収入が当初予測を上回り、シーズン終盤に向けた入場料収入やグッズ収入も当初予測を上回る結果となりました。何より、支出における、選手人件費の大幅な削減が大きな要因となり、営業収入が822,087千円、営業利益が85,727千円、経常利益が89,455千円、当期純利益が74,980千円となり、前期の損失を解消する利益を計上することができました。

来期は、Jリーグのシーズン移行により、初の「秋春制」のリーグを戦うこととなります。クラブと致しましては、今期と同様に安定した経営を継続しながら、限られた資源を活用し、チーム強化を図り、念願のJ1復帰を果たせるよう、チーム・フロント一同、最大限の努力をしてまいりたいと考えております。

経営状況の推移

(株) ヴァンフォーレ山梨スポーツクラブ

令和8年6月

損益計算書

(単位：円)

| 科目             | 令和3年<br>2021年(J2) | 令和4年<br>2022年(J2) | 令和5年<br>2023年(J2) | 令和6年<br>2024年(J2) | 令和7年<br>2025年(J2) | 第30期<br>2026.2~2026.6<br>2026年(百年構想) |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|
| 営業収入           | 1,291,863,131     | 1,563,953,767     | 2,040,349,811     | 1,748,414,086     | 1,707,356,419     | 822,087,437                          |
| 入場料            | 44,042,850        | 52,685,844        | 197,081,649       | 164,452,278       | 128,179,593       | 50,435,729                           |
| 広告料            | 717,627,727       | 748,565,634       | 851,044,015       | 779,744,143       | 832,089,232       | 396,140,249                          |
| シーズンシート・ヴァンクラブ | 153,028,234       | 156,074,261       | 170,111,321       | 182,970,128       | 184,503,242       | 92,635,739                           |
| J配分金ほか         | 185,225,932       | 187,103,577       | 246,935,755       | 137,123,618       | 147,438,517       | 104,376,481                          |
| 指定管理           |                   |                   |                   |                   | 40,671,123        | 15,945,884                           |
| その他収益          | 191,938,388       | 419,524,451       | 575,177,071       | 484,123,919       | 374,474,712       | 162,553,355                          |
| 営業費用           | 1,227,456,828     | 1,527,818,926     | 2,039,692,909     | 1,746,931,923     | 1,764,137,474     | 736,360,119                          |
| チーム関係費         | 652,472,887       | 917,657,134       | 1,119,271,556     | 947,654,552       | 935,712,821       | 351,866,493                          |
| 試合運営費          | 107,018,500       | 104,529,943       | 212,076,527       | 163,942,740       | 150,980,405       | 65,540,180                           |
| クラブ運営費         | 467,965,441       | 505,631,849       | 708,344,826       | 635,334,631       | 677,444,248       | 300,767,348                          |
| 指定管理           |                   |                   |                   |                   |                   | 18,186,098                           |
| 営業利益           | 64,406,303        | 36,134,841        | 656,902           | 1,482,163         | -56,781,055       | 85,727,318                           |
| 営業外利益          | 25,633,623        | 24,284,611        | 18,098,966        | 12,032,688        | 17,403,966        | 5,773,571                            |
| 営業外費用          | 6,063,593         | 5,887,354         | 5,771,451         | 5,651,889         | 7,282,152         | 2,045,478                            |
| 経常利益           | 83,976,333        | 54,532,098        | 12,984,417        | 7,862,962         | -46,659,241       | 89,455,411                           |
| 特別利益           | 0                 | 45,099            | 0                 | 63,635            | 0                 | 23,974                               |
| 特別損失           | 0                 | 13,622,316        | 0                 | 3                 | 22,239,708        | 500,000                              |
| 税引前当期純利益       | 83,976,333        | 40,954,881        | 12,984,417        | 7,926,594         | -68,898,949       | 88,979,385                           |
| 法人税及び住民税       | 16,751,239        | 14,669,140        | 4,766,307         | 5,306,434         | 396,050           | 13,998,398                           |
| 法人税等調整額        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                                    |
| 当期利益           | 67,225,094        | 26,285,741        | 8,218,110         | 2,620,160         | -69,294,999       | 74,980,987                           |
| 過年度税効果調整額      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                                    |
| 繰越損益           | -86,884,240       | -60,598,499       | -52,380,389       | -49,760,229       | -119,055,228      | -44,074,241                          |

## 2026百年構想リーグ目標達成状況

目標値

実績値

○ シーズンシート会員数

4, 000 □

4, 303 □

○ ヴァンクラブ（公式ファンクラブ）会員数

6, 300 □

5, 480 □

○ 平均観客動員数

8, 000 人

8, 139 人

○ 広告料収入

3億6, 000万円

3億9, 614万円

## 2026明治安田J2・J3百年構想リーグ EAST-Bグループ 順位表

第18節終了時点

| 順位 | チーム         | 勝点 | 試合 | 勝  | 90分<br>勝 | PK<br>勝 | 敗  | 90分<br>敗 | PK<br>敗 | 得点 | 失点 | 得失点差 | ホーム      |         |          |         | アウェイ     |         |          |         |
|----|-------------|----|----|----|----------|---------|----|----------|---------|----|----|------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|
|    |             |    |    |    |          |         |    |          |         |    |    |      | 90分<br>勝 | PK<br>勝 | 90分<br>敗 | PK<br>敗 | 90分<br>勝 | PK<br>勝 | 90分<br>敗 | PK<br>敗 |
| 1  | ヴァンフォーレ甲府   | 35 | 18 | 12 | 10       | 2       | 6  | 5        | 1       | 21 | 13 | 8    | 5        | 1       | 3        | 0       | 5        | 1       | 2        | 1       |
| 2  | 北海道コンサドーレ札幌 | 31 | 18 | 11 | 9        | 2       | 7  | 7        | 0       | 26 | 22 | 4    | 6        | 0       | 3        | 0       | 3        | 2       | 4        | 0       |
| 3  | いわきFC       | 31 | 18 | 11 | 7        | 4       | 7  | 5        | 2       | 22 | 18 | 4    | 4        | 1       | 3        | 1       | 3        | 3       | 2        | 1       |
| 4  | RB大宮アルディージャ | 30 | 18 | 10 | 9        | 1       | 8  | 7        | 1       | 38 | 28 | 10   | 5        | 0       | 4        | 0       | 4        | 1       | 3        | 1       |
| 5  | 藤枝MYFC      | 30 | 18 | 9  | 6        | 3       | 9  | 3        | 6       | 21 | 17 | 4    | 1        | 1       | 2        | 5       | 5        | 2       | 1        | 1       |
| 6  | FC岐阜        | 28 | 18 | 9  | 8        | 1       | 9  | 7        | 2       | 24 | 26 | -2   | 3        | 1       | 5        | 0       | 5        | 0       | 2        | 2       |
| 7  | 松本山雅FC      | 26 | 18 | 8  | 6        | 2       | 10 | 6        | 4       | 31 | 21 | 10   | 2        | 1       | 2        | 4       | 4        | 1       | 4        | 0       |
| 8  | ジュビロ磐田      | 25 | 18 | 9  | 5        | 4       | 9  | 7        | 2       | 16 | 23 | -7   | 2        | 2       | 4        | 1       | 3        | 2       | 3        | 1       |
| 9  | 福島ユナイテッドFC  | 18 | 18 | 6  | 4        | 2       | 12 | 10       | 2       | 28 | 41 | -13  | 2        | 0       | 6        | 1       | 2        | 2       | 4        | 1       |
| 10 | AC長野パルセイロ   | 16 | 18 | 5  | 3        | 2       | 13 | 10       | 3       | 15 | 33 | -18  | 0        | 2       | 5        | 2       | 3        | 0       | 5        | 1       |

※プレーオフラウンド1位～4位決定戦 2敗(40クラブ中4位)

## 2026明治安田J2・J3百年構想リーグ 入場者数

第18節終了時点

| 順位 | チーム         | ホーム<br>数 | 平均(人)  | 合計(人)   |
|----|-------------|----------|--------|---------|
| 1  | アルビレックス新潟   | 9        | 16,046 | 144,413 |
| 2  | ベガルタ仙台      | 9        | 13,054 | 117,488 |
| 3  | 松本山雅FC      | 9        | 10,363 | 93,269  |
| 4  | 大宮アルディージャ   | 9        | 10,354 | 93,186  |
| 5  | 北海道コンサドーレ札幌 | 9        | 10,239 | 92,153  |
| 6  | モンテディオ山形    | 9        | 10,023 | 90,207  |
| 7  | ジュビロ磐田      | 9        | 9,460  | 85,138  |
| 8  | 大分トリニータ     | 9        | 8,415  | 75,732  |
| 9  | ヴァンフォーレ甲府   | 9        | 8,139  | 73,249  |
| 10 | 湘南ベルマーレ     | 9        | 7,774  | 69,964  |
| 11 | サガン鳥栖       | 9        | 7,758  | 69,818  |
| 12 | 鹿児島ユナイテッドFC | 9        | 6,980  | 62,818  |
| 13 | 徳島ヴォルティス    | 9        | 6,323  | 56,910  |
| 14 | 横浜FC        | 9        | 6,238  | 56,141  |
| 15 | 栃木SC        | 9        | 6,005  | 54,043  |
| 16 | カターレ富山      | 9        | 5,970  | 53,728  |
| 17 | FC岐阜        | 9        | 5,805  | 52,249  |
| 18 | 藤枝MYFC      | 9        | 5,750  | 51,751  |
| 19 | ギラヴァンツ北九州   | 9        | 5,712  | 51,411  |
| 20 | ロアッソ熊本      | 9        | 5,295  | 47,652  |

| 順位 | チーム        | ホーム<br>数 | 平均(人) | 合計(人)  |
|----|------------|----------|-------|--------|
| 21 | AC長野パルセイロ  | 9        | 4,967 | 44,702 |
| 22 | レノファ山口FC   | 9        | 4,847 | 43,622 |
| 23 | FC今治       | 9        | 4,541 | 40,865 |
| 24 | ブラウブリッツ秋田  | 9        | 4,533 | 40,801 |
| 25 | ツエーゲン金沢    | 9        | 4,438 | 39,944 |
| 26 | いわきFC      | 9        | 4,189 | 37,703 |
| 27 | 愛媛FC       | 9        | 3,686 | 33,170 |
| 28 | テゲバジャーロ宮崎  | 9        | 3,459 | 31,128 |
| 29 | ザスパ群馬      | 9        | 3,424 | 30,812 |
| 30 | SC相模原      | 9        | 3,354 | 30,190 |
| 31 | 高知ユナイテッドSC | 9        | 3,166 | 28,492 |
| 32 | 福島ユナイテッドFC | 9        | 3,077 | 27,689 |
| 33 | カマタマーレ讃岐   | 9        | 2,892 | 26,025 |
| 34 | FC大阪       | 9        | 2,809 | 25,283 |
| 35 | 栃木シティ      | 9        | 2,760 | 24,842 |
| 36 | FC琉球       | 9        | 2,563 | 23,067 |
| 37 | ヴァンラーレ八戸   | 9        | 2,383 | 21,449 |
| 38 | レイラック滋賀FC  | 9        | 2,298 | 20,681 |
| 39 | ガイナレ鳥取     | 9        | 2,248 | 20,231 |
| 40 | 奈良クラブ      | 9        | 2,148 | 19,334 |

## シーズンシート・ファンクラブ会員数

|                    |         |
|--------------------|---------|
| J2・J3百年構想シーズンシート会員 | 4, 303口 |
| J2・J3百年構想ファンクラブ会員  | 5, 480口 |
| 2025シーズンシート会員      | 4, 796口 |
| 2025ファンクラブ会員       | 6, 963口 |



明治安田  
J2・J3 百年構想リーグ

## 選手、スタッフ、フロント業務一覧

| 項 目                       | 2021年 | 2022年 | 2023年 | 2024年 | 2025年 | 2026年<br>(5ヶ月) |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|
| イベント参加<br>(選手、スタッフ、マスコット) | 44回   | 48回   | 72回   | 64回   | 60回   | 28回            |
| サッカー教室                    | 128回  | 62回   | 203回  | 376回  | 292回  | 89回            |
| 学校訪問                      | 2回    | 5回    | 7回    | 29回   | 32回   | 4回             |
| 介護予防事業                    | 153回  | 191回  | 200回  | 173回  | 207回  | 64回            |
| 講演会/講習会/講話                | 20回   | 29回   | 20回   | 18回   | 9回    | 3回             |
| クラブ直轄行事                   | 81回   | 133回  | 100回  | 155回  | 95回   | 25回            |
| 職場体験/インターンシップ<br>(受入人数)   | 3回    | 4回    | 10回   | 15回   | 15回   | 18回            |
| パラスポーツセンター関連              |       |       |       |       | 190回  | 154回           |
| 総合計                       | 431回  | 472回  | 612回  | 830回  | 900回  | 385回           |

## 2026/27シーズン目標

※2026年7月～2027年6月

### ○ シーズンシート会員数

4,800□ (2025年度実績 4,796 □)

### ○ ヴァンクラブ (公式ファンクラブ) 会員数

7,000□ (2025年度実績 6,963 □)

### ○ 平均観客動員数

8,500人 (2025年度実績 8,390 人)

### ○ 広告料収入

8億3,000万円 (2025年度実績 8億3,200万円)